

## 祝 辞

皆さん、本日は、誠におめでとうございます。

皆さんは、裁判所職員総合研修所での一年間又は二年間にわたる厳しい養成課程を無事修了されました。新型コロナウイルス感染症の終息が見通せず、今年度も一部の研修がオンラインで行われるなど例年とは異なる環境での研修となりました。多くの不安や困難もあったと思いますが、皆さんが真摯に研修に取り組まれ、本日、無事に修了式を迎えられたことに対し、心からお喜び申し上げます。また、このような状況の中においても、これまでの研修に劣らない効果を上げるために様々な工夫を重ねられ、熱意と愛情を持って研修生の指導に力を注がれた所長を始めとする教官、事務局職員の皆様方の御労苦に対し、深い敬意と謝意を表します。

さて、昨今の社会経済活動の国際化、少子高齢化・家族の在り様の多様化、生命科学をはじめとする科学技術の急速な発展に加え、今般の新型コロナウイルス感染症の世界的な流行により、既存の社会秩序や価値観は大きく変容しつつあります。また、情報通信技術の飛躍的な発展を背景に社会全体でデジタル化が進展しており、そのスピードも加速しています。このような中、多様で、時には複雑な利害や価値観の対立を背景とする紛争に対

し、中立な立場で、法と証拠に基づき、適正な手続に従って判断を示すという裁判所の役割は、ますます重要性を帯び、国民の裁判所に対する期待や要求水準もより高度なものとなってきており、これに加えて、社会のデジタル化の動きに適切に対応し、ITの活用等を通じて、より質の高い裁判を実現することが求められています。

このような裁判所の大きな変革期において、新しい時代の裁判の担い手となるのは、新進気鋭の裁判所書記官又は家庭裁判所調査官として、その第一歩を踏み出される皆さんです。皆さんの門出に当たり何よりも期待したいことは、裁判所に裁判所書記官、家庭裁判所調査官という官職が何のために設置されているのかということを一時も忘れずに職務に励んでほしいということです。裁判所の機能は、公正な手続に基づき適正迅速に法的紛争を解決することにあります。裁判所書記官は、手続全体において、その法的専門性をいかし、法規にのっとった公正かつ迅速・円滑な手続進行と適正な裁判の実現に寄与することを、また、家庭裁判所調査官は、行動科学等の専門的知見をいかし、納得性の高い審判や調停の実現に寄与することを、その中核的な役割としています。

皆さんには、司法に対する国民の期待の重さと厳しさを自覚しながら職務に励むとともに、裁判所書記官、家庭裁判所調査官が裁判で果たす大きな役割に誇りと責任を感じて意欲的に職務に取り組み、その力量を高めてい

ただくことを期待しています。

そして、皆さんにはこの場で三つお願いしたいことがあります。まず一つ目ですが、司法に対する国民の期待が高まっている中、これまで以上に質の高い司法サービスを提供していく姿勢を大切にしてほしいということです。そのためには、組織一丸となって事件処理に当たるという意識が重要となりますが、我が国の裁判所には、裁判官だけで事件処理を行うのではなく、裁判所書記官や家庭裁判所調査官といったそれぞれの専門性を持った職種と裁判官がチームの中で支え合い、互いに成長していく、そういう制度とこれを実行する意識が何十年も前から確立しています。これは、諸外国には見られない日本の裁判所の大きな特徴であって、諸外国と比べての最大のメリットです。皆さんには、チームの一員として事件処理に当たるという意識の下、このメリットを大いに活用し、積極的に学び、質問し、議論しながら、お互いの力を結集して、より質の高い合理的な審理判断ができるように、自分の力と組織力を向上させていってほしいと思います。

二つ目ですが、裁判所書記官や家庭裁判所調査官には、裁判官と十分な意思疎通を図りながら、先に申し上げたような社会の変化に対応し、適正迅速な裁判や納得性の高い審判、調停を実現するために最も合理的な事務は何かということを常に考える姿勢が求められるということ

です。少し具体的な話をしますと、書記官事務であれ、調査事務であれ、皆さんが各職場に配属された後、経験したことのない事務を処理しなければならない場面が少なからずあると思います。新人である皆さんが未経験の事務を処理するに当たっては、まずは先輩方が築き上げてきた実務の運用等を正確に理解する必要があるのは当然のことですが、そのような運用等を行っている理由やその根拠・目的を考えず、これを鵜呑みにして機械的に事務を行うことは、皆さんの成長にとって好ましいことでないばかりか、場合によっては不適正な事務を無意識に行ってしまう危険もあり得ます。実務の運用が、研修所で学んだ基本型とどのような関係にあるのか、本当に適正で合理的なものなのかをよく考え、疑問があれば、上司、先輩、同僚、裁判官等に質問し議論する姿勢が大切です。日々の執務において、常に法規の内容を確認し、当たり前の事務であっても、事務改善の工夫を絶やすことなく、事務の見直しが必要であると感じたときには、是非、皆さんの新鮮な感覚をいかし、遠慮なく改善策を提案していただきたく思います。一人で考え込んだり、無理に納得してしまうのではなく、少しでも疑問を感じることに、気になることがあれば、まず口に出すという習慣を若いうちから身に付けていただければと思います。着任後しばらくすればある程度仕事に慣れ、自信の付いてくる時期が来るとは思いますが、そういうときにも常に

初心を忘れることなく、このような姿勢を持ち続けていただくことを希望します。

三つ目のお願いです。皆さんは、これから裁判所書記官と家庭裁判所調査官という異なる官職に就かれるわけですが、同じ研修所で学び、一緒に巣立っていく同期の仲間でもあります。例年とは異なる環境での研修となり、同期が直接顔を合わせる機会は少なかったかもしれませんが、この同期の絆は皆さんの長い裁判所生活の貴重な糧になりますので、大切にしてください。裁判所が変革期を迎える中で、職種を超えた連携や協力関係を求められる場面がますます増えていくものと予想されます。そうした意味からも、互いに助け合い、切磋琢磨しながら、国民から信頼される裁判所職員として大きく成長されることを願ってやみません。

最後になりましたが、皆さんが、裁判所職員として、その職責を十全に果たし、国民の期待に応える裁判の実現に寄与するためには、心身の健康を保持することが大前提です。職場の上司も細心の配慮をしますが、皆さん自身も機会を求めて休養やリフレッシュに努めていただきたいと思います。皆さんが、日々気力を充実させて、新しい時代の裁判所に新たな息吹をもたらしてくれることを期待して、私の祝辞といたします。

令和四年三月二十五日

之 博 野 管 判 事 所 裁 判 最 高